

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดตาก  
เลขที่ 001.1/ 5132  
วันที่ 25 พ.พ. 2561  
เวลา.....น.



กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
เลขที่ 1285  
วันที่ 25 พ.พ. 2561  
เวลา 16.28 น.

ที่ สธ ๐๒๐๑.๐๒/ว ๓๑๕

ถึง กรม สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา สำนักงานรัฐมนตรี องค์การเภสัชกรรม หน่วยงานในสังกัด  
สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป  
สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๑ - ๑๓

พร้อมนี้ ขอส่งสำเนาหนังสือคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ที่ สธ ๐๕๑๖.๑๓/ว ๐๔๖๐ ลงวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม  
หลักสูตรการเสริมสร้างพลังความเป็นผู้นำ (Enhancing Leadership Presence : ELP) รุ่นที่ ๔ รายละเอียดตาม  
เอกสารที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงานในสังกัดทราบด้วย จะเป็นพระคุณ



สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
กองกลาง  
โทร. ๐ ๒๕๕๐ ๑๑๗๒  
โทรสาร ๐ ๒๕๕๐ ๑๑๗๔

เรียน นพ.สสจ.

- เพื่อโปรดทราบ
- แจง รพ.ทุกแห่ง
- แจง สสอ.ทุกแห่ง
- ประชาสัมพันธ์ในเว็ปไซด์

มดร์ กิ่งกมล  
๒6.๗.๒๐

- ปฟว

(นายปองพล วรปานี)

นายแพทย์เชี่ยวชาญ (ด้านเวชกรรมป้องกัน)  
รักษาราชการแทน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดตาก

กรมอนามัย

ห้องรองปลัดกระทรวงฯ  
พญ.พรรณพิมล วิปุลากร  
เลขรับ.....  
วันที่ ๒๑ พ.ค. ๒๕๖๑  
เวลา.....



ผู้อำนวยการกองกลาง  
เลขรับ.....๖๗๕๙  
วันที่ พ.ค. ๕.๐๑  
เวลา.....๙.๓๙

กลุ่มสารบรรณ  
เลขรับ.....๖๗๕๙  
วันที่ ๒๑/๕/๖๑  
เวลา.....๑๕.๐๖

กระทรวงสาธารณสุข  
เลขรับ.....๒๖๔๔๓  
วันที่ ๒๑ พ.ค. ๒๕๖๑  
เวลา.....๑๐.๓๔

ที่ ศธ 0516.13/ว. 0460

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ถนนพระจันทร์ กรุงเทพฯ 10200

9 พฤษภาคม 2561

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม  
เรียน เลขาธิการ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

สิ่งที่ส่งมาด้วย : หลักสูตร การเสริมสร้างพลังความเป็นผู้นำ (Enhancing Leadership Presence : ELP) รุ่นที่ 4

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้มอบหมายให้ศูนย์ให้คำปรึกษา และพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจ (Thammasat Consulting Networking and Coaching Center:CONC Thammasat) กำหนดจัดโครงการอบรมด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ หลักสูตรการเสริมสร้างพลังความเป็นผู้นำ (Enhancing Leadership Presence : ELP) รุ่นที่ 4 จำนวนชั่วโมงฝึกอบรม 89 ชั่วโมง รับประทานอาหารและศึกษาดูงาน ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา กำหนดเปิดอบรมตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน - 15 กันยายน 2561 อบรมทุกวันเสาร์ เวลา 09.00 - 16.00 น. ณ โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ก ริชดา กรุงเทพฯ

ในการนี้ คณะฯ ใคร่ขอเชิญท่านส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าว ตามรายละเอียดโครงการฯ ที่แนบมาพร้อมนี้ สำหรับข้าราชการ เมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาแล้ว สามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ต้องเป็นวันลา และสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบฯ ของกระทรวงการคลัง ส่วนพนักงานรัฐวิสาหกิจเบิกจ่ายได้ตามระเบียบของหน่วยงาน สำหรับบริษัทเอกชนสามารถนำค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมมาหักเป็นค่าใช้จ่ายได้ 200% หากท่านสนใจโครงการอบรมสามารถจ่ายเป็นเงินสด หรือจ่ายเป็นเช็ค/แคชเชียร์เช็ค ชิดคร่อม สั่งจ่ายในนาม "คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์" หรือโอนเงินเข้าบัญชี "คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์" เลขที่ 091-0-19008-1 บัญชีออมทรัพย์ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด สาขา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์-รังสิต

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรมหรือประชาสัมพันธ์โครงการฯ ด้วย จัก

ขอขอบคุณยิ่ง

๑) เรียน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
เพื่อโปรดทราบและเห็นควรแจ้ง  
หน่วยงานในสังกัด สธ. ทราบ  
จะเป็นพระคุณ

ขอแสดงความนับถือ

*Dr. A. Nait*  
(นางสมจิตต์ เสนีวงศ์ ณ อยุธยา)  
นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ  
รักษาการแทนผู้อำนวยการกองกลาง

*ดร.พิภพ อุดร*  
(รองศาสตราจารย์ ดร.พิภพ อุดร)  
คณบดี

๒) ทราบ/ดำเนินการ

*พญ.พรรณพิมล*  
(นางพรรณพิมล วิปุลากร)  
รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข ปฏิบัติราชการแทน  
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข  
๒๑ พ.ค. ๒๕๖๑

๑๗ พ.ค. ๒๕๖๑  
ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
โทร. 0-2226-4507-8, 0-2224-9734  
โทรสาร 0-2224-9735 E-mail : conc@tbs.tu.ac.th





### การอบรม

ชื่อโมง ไม่รวมชื่อโมงไปทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ

ียมการอบรมคนละ 70,000 บาท ซึ่งรวมถึง

ประกอบอาหารบรรยาย

น้ำเอกสาร

กลางวัน และอาหารว่างตลอดการอบรม

รถกลางวันและอาหารว่างและค่าพาหนะเดินทางไปต่างจังหวัด

ชื่อโมง รวมชื่อโมงไปทัศนศึกษาดูงานต่างประเทศ

วมการอบรมคนละ 245,000 บาท ซึ่งรวมถึง

สารประกอบอาหารบรรยาย

ระน้ำเอกสาร

ารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการอบรม

ที่พัก ค่าอาหาร และค่าพาหนะเดินทางไปต่างจังหวัด รวม 70,000 บาท

ึกษาดูงานในต่างประเทศ

ที่พัก ค่าอาหาร และค่าพาหนะเดินทางสำหรับการอบรมและดูงาน

ระเทศสหรัฐอเมริกา (ค่าเดินทางขึ้นประหยัด และค่าที่พัก)

7 175,000 บาท

อบรม บริษัท หรือ หน่วยงานสามารถนำไปหักลดหย่อนภาษีได้ 200%

### ลาเพิ่มเติมได้ที่

ละพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ulting Networking and Coaching Center - CONC Thammasat)

บิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ทพช 10200

7 โทรสาร 02-224-9735

19-4502 (ติดต่อ คุณจุฑาทิพย์)

bs.tu.ac.th

### ติดต่อ

tu.ac.th

tu.ac.th

ชำระค่าพาหนะไปบรรยายเดือน  
มิถุนายนที่ 55/2529  
บท.น.พ.ร.ส.น.

### โครงการอบรม

# หลักสูตรการเสริมสร้าง พลังความเป็นผู้นำ รุ่น 4

## Enhancing Leadership Presence: ELP

### 2 มิถุนายน - 15 กันยายน 2561



### CONC

THAMMASAT  
BUSINESS SCHOOL

Thammasat Consulting Networking and Coaching center,  
Thammasat Business School,  
Thammasat University

2 Prachan Road, Pranakorn, Bangkok 10200 Thailand

Tel : +662 613 2247, +662 613 2258, +662 226 4507-8

Fax : +662 224 9735, +662 623 5653

E-mail : conc@tbs.tu.ac.th

www.conc.tbs.tu.ac.th

คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

# หลักการและเหตุผล

ผู้นำเป็นบุคคลที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จ หรือล้มเหลวของหน่วยงาน ผู้บริหารไม่ได้เป็นผู้นำที่ประสบความสำเร็จได้ทุกคน ผู้นำที่ประสบความสำเร็จจะต้องมีความรู้ ความสามารถ มีวิสัยทัศน์ หลักการ (Principles) และค่านิยม (Values) ที่ถูกต้องเหมาะสม มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และมีความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมจึงจะสามารถนำหน่วยงานไปสู่ความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน

# วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับทราบแนวคิดและหลักการในการเป็นผู้นำสมัยใหม่ที่มีประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถพัฒนาคุณลักษณะหรือสมรรถนะที่สำคัญ เพื่อให้เป็นผู้ผู้นำที่ประสบความสำเร็จ
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้รับทราบประสบการณ์และแนวคิดจากวิทยากรที่ประสบความสำเร็จ เพื่อนำไปประยุกต์และปรับใช้ได้อย่างเหมาะสมต่อไปได้ ซึ่งการสร้างเครือข่ายนับว่าเป็นสมรรถนะที่สำคัญของผู้นำที่จะประสบความสำเร็จด้วย
4. เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการอบรมได้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ในกลุ่มผู้บริหารที่เข้ารับการอบรมและคณะวิทยากร

ในส่วนภาควิชาการ ในภาคการบรรยาย 11 วิชาแรก จำนวน 36 ชั่วโมง ได้รับการออกแบบเพื่อเสริมสร้าง Leadership Competency ตามแนวทาง Competency Based Management กล่าวคือ

- ◀ มุ่งสร้างความรู้ (K: Leadership Knowledge)
- ◀ มุ่งสร้างทักษะ (S: Leadership Skills)
- ◀ มุ่งสร้างคุณลักษณะ (A: Leadership Attributes)

Leadership Knowledge	Leadership Skills	Leadership Attributes
Competency Based Leadership	Leader Communication Style	Leadership EQ
Leader and Change Management	Leadership and Conflict Management Style	Leadership and Thinking Strategically
Leader and Organizational Culture	Leader Negotiation Skills	Business Leadership Value
Leader and Innovative Creation		
Leader & Strategy		

และในวิชาที่เหลือ อีกกว่าครึ่งเป็นวิชาด้าน Function ที่จำเป็น เช่น การพัฒนาภาวะผู้นำ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และการพัฒนาองค์กร การศึกษาระดับศึกษาที่ประสบความสำเร็จ หรือล้มเหลว รวมทั้งการฝึกปฏิบัติ อีกกว่า 33 ชั่วโมง อันเป็นการเสริมสร้างพลาคุณภาพแห่งผู้นำในตัวอย่างครบวงจร ทั้งภาควิชาการ ภาคปฏิบัติ การศึกษาจากตัวอย่าง การสัมมนา แลกเปลี่ยนเรียนรู้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ภาควิชาการ

- |   |            |
|---|------------|
| 1. Competency Based Leadership                              | 69 ชั่วโมง |
| 2. Leadership EQ & Stress                                   | 3 ชั่วโมง  |
| 3. Leader and Communication Style                           | 3 ชั่วโมง  |
| 4. Leader and Change Management                             | 3 ชั่วโมง  |
| 5. Leadership and Conflict Management Style                 | 3 ชั่วโมง  |
| 6. Leader Negotiation Skills                                | 3 ชั่วโมง  |
| 7. Digital Transformation Leader                            | 3 ชั่วโมง  |
| 8. Leadership and Thinking Strategically                    | 3 ชั่วโมง  |
| 9. Leadership Business Value                                | 3 ชั่วโมง  |
| 10. Leader and Innovation Creation                          | 3 ชั่วโมง  |
| 11. Leader & Strategy                                       | 6 ชั่วโมง  |
| 12. Inspirational Leader                                    | 3 ชั่วโมง  |
| 13. Leadership Development Program : Workshop               | 6 ชั่วโมง  |
| 14. Human Resource Development and Organization Development | 3 ชั่วโมง  |
| 15. บทเรียนของผู้นำ   | 3 ชั่วโมง  |
| 16. Leadership in Thai context                              | 3 ชั่วโมง  |
| 17. Contemporary Issues: Workshop                           | 6 ชั่วโมง  |
| 18. ผู้นำและการพัฒนากันงาน                                  | 6 ชั่วโมง  |
| 19. กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์                                    | 3 ชั่วโมง  |

## ภาคศึกษาดูงาน

- |   |                   |
|---|-------------------|
| 1. รับประทานอาหารและศึกษาดูงานที่ประเทศสหรัฐอเมริกา | 20 ชั่วโมง        |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>                                  | <b>89 ชั่วโมง</b> |

**กลุ่มเป้าหมาย :** โครงการนี้เหมาะสำหรับ

1. เจ้าของกิจการ
2. ผู้บริหารในองค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจและเอกชน
3. ผู้บริหารที่มุ่งเน้นในการพัฒนาตนเอง
4. ผู้ที่เตรียมตัวเป็นผู้บริหาร

## วิทยากร

ประกอบด้วยคณาจารย์วิทยากร ที่ปรึกษา และผู้บริหารที่มีประสบการณ์สูง เพื่อสร้างมุมมองใหม่จากตัวอย่างและประสบการณ์จริงขององค์กรสำเร็จ เป็นการผสมผสานวิทยากรที่เป็นนักวิชาการและนักวิชาชีพในแต่ละด้านเพื่อความสมบูรณ์ของหลักสูตร

## ระยะเวลาการอบรม

การอบรมเริ่มวันที่ 2 มิถุนายน – 15 กันยายน 2561  
อบรมทุกวันเสาร์ เวลา 09.00 – 16.00 น.

## สถานที่อบรม

1. โรงแรมไนท์กรัง กรุงเทพฯ
2. โรงแรมไนท์กรังจังหวัด 2 วัน 1 คืน
3. รับฟังการบรรยายที่มหาวิทยาลัยชั้นนำ และศึกษาดูงานที่ประเทศสหรัฐอเมริกา

